



2016



2017





Ce **rapport d'activité** est composé  
de 48 pages **d'articles** 📄  
de 20 pages dédiées aux **chiffres clés**  
et visualisations de données 📊  
de 16 pages dédiées à **l'année en image** 📖  
et de 3 **focus** 📄, à consulter dans l'ordre  
de votre choix 📄 📄 📄 📄  
pour une lecture personnalisée.

## Édito

## Formation et vie universitaire

–

- 14 Une université franco-azerbaïdjanaise
- 16 Démocratiser l'accès à l'université
- 17 [Interview – Anne Bandry-Scubbi](#)
- 18 L'Idex innove dans la pédagogie
- 19 Mieux accueillir les étudiants ultra-marins
- 20 Prévention du plagiat
- 20 [Interview – Jean-Paul De La Rica](#)

## Recherche et valorisation

–

- 26 Conversations scientifiques  
avec le Dalaï Lama
- 28 Nouveau : un site internet dédié  
à l'actualité de la recherche
- 28 MPX lutte contre le cancer  
une cellule à la fois
- 29 Sertit : 30 ans au service  
des populations sinistrées
- 29 Financement de la recherche par l'Union  
européenne : la preuve par l'exemple
- 30 Jean-Pierre Sauvage, 4<sup>e</sup> prix Nobel  
de l'Unistra en moins de 30 ans

## Recherche et valorisation (suite)

- 
- 31 Dix bougies pour l'ERC
- 31 Colloque interdisciplinaire sur le thème « Images »
- 32 Mieux comprendre les troubles du déficit de l'attention
- 32 Une mousse isolante à partir de micro-algues
- 33 [Interview – Ahmed Ghannam](#)
- 35 Les prix scientifiques 2016-2017
- 38 Prix de thèse de l'Université de Strasbourg
- 40 Autre prix de thèse

## Culture, science et société

- 
- 51 Manon Tendil, phénomène des concours littéraires
- 51 Une programmation scientifique et culturelle haute en couleurs
- 51 Ramsès, roi-dieu de la vallée du Nil
- 52 Partenariats nouveaux entre l'Unistra et la BNU de Strasbourg
- 52 Des Nobel en herbe
- 53 Solidarité avec les étudiants réfugiés
- 54 Lancement des travaux de la commission internationale sur l'histoire de la médecine dans la Reichsuniversität
- 55 Droit de cité pour l'université
- 56 [Interview – Liliana Ursu](#)

## Insertion profes- sionnelle et monde économique

- 
- 67 Les contours de l'apprentissage redéfinis dans la Région Grand Est
- 68 Face aux pros, pas d'impro
- 68 Alumni pour la vie
- 69 Insertion professionnelle des jeunes chercheurs à l'échelle du Campus européen
- 70 [Interview – Julie Daul](#)
- 70 Des étudiantes pleines d'énergie
- 71 L'esprit d'entreprendre
- 72 Remise du prix Bartholdi
- 72 Accroître le potentiel de l'université et de ses partenaires

## Pilotage et fonctionnement

- 
- 78 Une recherche qui se restructure
- 79 Élection d'un nouveau président
- 80 Des emprunts croissance verte
- 81 Vision stratégique du budget
- 81 Une direction à suivre pour le handicap
- 82 HR Excellence in Research : un label d'excellence de la recherche pour l'Unistra
- 82 [Interview – Joana Levy et Clarisse Pham](#)
- 83 Un nouveau langage visuel
- 84 La qualité toujours une priorité
- 84 Une plateforme au service de la VAE

## Focus

# Des réussites, au quotidien

Édito



Michel Deneken,  
Président de l'Université  
de Strasbourg

Ce rapport d'activité annuel, premier du mandat de la nouvelle équipe que j'ai l'honneur de diriger, vous permettra de trouver un aperçu des actions réalisées durant l'année universitaire 2016-2017, marquée notamment par l'attribution du prix Nobel de chimie 2016 au professeur Jean-Pierre Sauvage, de l'Institut de science et d'ingénierie supramoléculaires au côté des professeurs James Fraser Stoddart et Bernard Lucas Feringa.

Une année de mise en place d'une nouvelle équipe de présidence, avec pour ambition la réussite sur tous les plans : la formation et la vie universitaire, la recherche et la valorisation, l'insertion professionnelle et les relations avec le monde économique, l'accompagnement des étudiants, les relations internationales et l'ouverture sur la cité.

La réussite de chacun, à tous les niveaux, tant des étudiants que de tous les personnels de l'université est un défi quotidien. Une offre de formation renouvelée et un accompagnement plus personnalisé vont en ce sens à l'horizon 2018. Sur le plan de la recherche, nous souhaitons nous appuyer sur les beaux succès collectifs et individuels, nationaux et internationaux, pour poursuivre nos efforts, favoriser les innovations dans les laboratoires et développer leur excellence. L'organisation d'une journée en mars 2017 entièrement consacrée aux lauréats de bourses de recherche du Conseil européen de la recherche (ERC), à l'occasion du dixième anniversaire de cette institution, en présence de MM. Carlos Moedas, commissaire européen à la Recherche, à la Science et à l'Innovation, Thierry Mandon, secrétaire d'Etat chargé de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et Jean-Pierre Bourguignon, président du Conseil européen de la recherche atteste de l'attractivité intacte de notre site.

Accompagner nos étudiants vers les métiers de demain et d'après-demain, permettre la réalisation d'expériences professionnelles ici et ailleurs tout en développant les formations proposées dans le cadre de l'apprentissage sont autant de priorités poursuivies par notre établissement.

Sur le plan des relations internationales, après son inauguration officielle en mai 2016, Eucor-Le Campus européen poursuit sa croissance avec la mise en place d'un plan stratégique pour les années à venir s'appuyant sur quatre axes que sont les technologies quantiques, le développement durable et la soutenabilité, la médecine de précision et les humanités.

Les élections dans l'ensemble des conseils de l'Université de Strasbourg ont conduit à la mise en place de nouvelles équipes. Les premiers mois de l'année 2017 ont été également consacrés à mettre en relation les acteurs de notre établissement dans les composantes, les services centraux. Priorité a été donnée à accompagner les projets, valoriser les engagements et reconnaître l'investissement de toutes et tous.



Enfin, cette année universitaire a été pour nous une nouvelle occasion de diffusion des savoirs pour qu'ils bénéficient au plus grand nombre à travers plus de 900 événements.

Tous les événements, les réalisations, les succès, les défis relevés, les projets lancés, que ces quelques pages évoquent, inspirent de l'admiration, mais aussi, et tout autant, de la gratitude pour tous les enseignants-chercheurs, les personnels administratifs et techniques (Biatss), les étudiants, qui, jour après jour, font de notre université, leur université, œuvre collective et enthousiasmante.

**Michel Deneken**

Président de l'Université de Strasbourg

- AC21** | Academic Consortium 21
- AUF** | Agence universitaire de la francophonie
- CNRS** | Centre national de la recherche scientifique
- CPU** | Conférence des présidents d'université
- ERC** | Conseil européen de la recherche
- DRI** | Direction des relations internationales
- GBCP** | Gestion budgétaire et comptable publique
- HCERES** | Haut conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur
- HRS4R** | Stratégie européenne de ressources humaines pour les chercheurs
- Idex** | Initiative d'excellence
- IA** | Investissement d'avenir
- IUF** | Institut universitaire de France
- Labex** | Laboratoire d'excellence
- Leru** | Ligue européenne des universités de recherche
- Pause** | Programme national d'aide à l'accueil en urgence des scientifiques en exil
- Satt** | Société d'accélération du transfert des technologies
- Semia** | Sciences, entreprises, marché, incubateur d'Alsace
- SDH** | Schéma directeur pluriannuel du handicap
- SHS** | Sciences humaines et sociales
- UFA** | Université franco-allemande
- Ufaz** | Université franco-azerbaïdjanaise
- UHA** | Université de Haute-Alsace
- UMR** | Unité mixte de recherche entre le CNRS et l'Unistra
- Unistra** | Université de Strasbourg
- Usias** | Institut d'études avancées de l'Université de Strasbourg
- VAE** | Validation des acquis de l'expérience



## **1 | Bibliothèque unique**

Située au premier étage du Palais universitaire, la bibliothèque de recherche en histoire rouvre ses portes après une réorganisation complète. Avec 90 000 ouvrages et 120 places assises, elle offre de meilleures conditions d'accueil aux étudiants de master, doctorants et enseignants-chercheurs, à qui elle est destinée en priorité.



## **1 et 2 | Journées orientation**

Les étudiants guides d'Espace avenir et les membres d'associations étudiantes accueillent et renseignent les visiteurs venus nombreux découvrir les formations proposées par l'université, lors des Journées portes ouvertes et des Journées des universités.

## **3 | Innovation à la Faculté de chirurgie dentaire**

La nouvelle salle d'implantologie de la Faculté de chirurgie dentaire, dotée de mannequins d'exercice « fantômes ». Elle a été rendue possible grâce à ses mécènes :

Nobel Biocare, Dentsply Sirona et Straumann, ainsi qu'à l'engagement de la Fondation Université de Strasbourg.

## **4 | Carte jeunes européenne**

Présente dans 35 pays européens et offrant plus de 60 000 avantages à ses porteurs, la Carte jeunes européenne a choisi Strasbourg pour son lancement en France.

L'Université de Strasbourg a accueilli cet événement en partenariat avec la Ville de Strasbourg et le Conseil de l'Europe au cours de la rentrée 2016.

**1 –**

# **Formation et vie universitaire**

De la première année d'université au doctorat, la raison d'être de l'université réside dans la réussite de ses étudiants. En 2016-2017, l'université a dépassé la barre symbolique des 50 000 étudiants. La réussite de chacun devient un défi au quotidien pour l'ensemble des personnels soucieux d'assumer avec succès les missions d'enseignement, d'accueil et d'accompagnement qui leur sont confiées.



### **Une université franco-azerbaïdjanaise**

—

C'est en 2014, à l'occasion d'une visite du président de la République en Azerbaïdjan, que naît l'idée de développer une coopération scientifique et technologique. Après plusieurs visites dans le pays et à la demande expresse de l'Azerbaïdjan, l'Unistra a pris la tête du projet de création de l'Université franco-azerbaïdjanaise (Ufaz) qu'elle développe avec l'Université d'État du pétrole et de l'industrie de Bakou. C'est ainsi que l'Ufaz a ouvert ses portes le 15 septembre 2016.

Dans le cadre de cet accord de coopération internationale, l'Unistra contribue à l'ingénierie générale du projet et propose trois cursus de licences. L'Université de Rennes I, également partenaire, propose un 4<sup>e</sup> cursus.

→



Pour l'Université de Strasbourg, l'intérêt pourrait être de recruter d'ici quelques années de très bons étudiants étrangers dans le cadre de doctorats.

En Azerbaïdjan, l'équivalent du baccalauréat n'est pas suffisant pour étudier à l'université. Il faut au préalable réussir un examen national d'admission aux universités. Seuls ceux qui sortent en tête de classement peuvent candidater au concours d'admission de l'Ufaz. En 2016, parmi quelques 320 candidats, 140 ont été sélectionnés par les enseignants de l'Unistra. Tous ont réussi les épreuves d'admission qui visent à tester leurs connaissances dans les disciplines enseignées et leur maîtrise de l'anglais, les cours se faisant dans cette langue.

50 % des enseignements sont assurés par une équipe pédagogique française. En 2016, deux enseignants ont été recrutés et, à terme, une équipe pédagogique permanente de quatre enseignants sera localisée en Azerbaïdjan. Elle collaborera avec l'équipe pédagogique azerbaïdjanaise déjà sur place. Par ailleurs, des enseignants-chercheurs de l'Unistra ou d'autres établissements interviendront régulièrement pour compléter les enseignements. L'obtention du baccalauréat se faisant une année plus tôt qu'en France, les licences sont proposées sur quatre ans avec une année de préparation et une spécialisation progressive.

—

**L'Université de Strasbourg a pris la tête du projet de création de l'Université franco-azerbaïdjanaise (Ufaz) qu'elle développe avec l'Université d'État du pétrole et de l'industrie de Bakou. C'est ainsi que l'Ufaz a ouvert ses portes le 15 septembre 2016.**

**En 2016-2017, l'Université de Strasbourg a réaffirmé sa volonté d'accueillir chacun pour l'amener à son meilleur niveau. Cela se traduit notamment par des dispositifs visant à intégrer les étudiants issus de milieux sociaux modestes et des quartiers prioritaires de la politique de la ville.**

#### **Démocratiser l'accès à l'université**

—

En 2016-2017, l'Unistra a réaffirmé sa volonté d'accueillir chacun pour l'amener à son meilleur niveau. Cela se traduit notamment par des dispositifs visant à intégrer les étudiants issus de milieux sociaux modestes et des quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV).

En collaboration avec le Club de la presse, l'Université de Strasbourg à travers le Centre universitaire d'enseignement du journalisme (Cuej) appuie le pôle strasbourgeois de l'association La chance aux concours. Avec cette préparation gratuite aux écoles de journalisme, les étudiants boursiers qui souhaitent se présenter aux concours des écoles de journalisme sont encadrés et accompagnés grâce à des journalistes professionnels bénévoles. De novembre à juin, les étudiants sélectionnés suivent un programme de formation complet le samedi et le soir en semaine : rédaction d'articles, questionnaires d'actualité et de culture générale, concours blancs... L'association leur apporte aussi son soutien en payant une partie de leurs frais d'inscription, de déplacement et d'hébergement pour se rendre aux épreuves.

→

Favoriser l'ascension sociale des jeunes se fait aussi depuis des années par l'intermédiaire des « Cordées de la réussite », un programme mené par l'Institut de développement et d'innovation pédagogiques (Idip).

L'Université de Strasbourg est ainsi partie prenante de ce dispositif national destiné aux collégiens et lycéens volontaires des Réseaux d'éducation prioritaire renforcés (REP+), à travers sept de ses composantes, et en particulier l'École européenne de chimie, polymères et matériaux (ECPM) et l'Institut d'études politiques (IEP). Concrètement, les étudiants de l'Unistra offrent de leur temps à travers tutorats et ateliers (organisation du travail, confiance en soi, compétences transversales), aide à l'orientation (immersion professionnelle, conseils, rencontres) et actions culturelles (sorties, projets scientifiques) pour mettre le pied à l'étrier aux élèves d'une quinzaine d'établissements de l'Eurométropole de Strasbourg.

—

**Avec 28 langues,  
nous sommes  
l'université française  
qui offre le plus  
grand choix.**



**Anne Bandry-Scubbi,  
doyenne de la Faculté des langues**

*« 2017 : l'Unistra voit naître la Faculté des langues. En 2011, le rapport d'Albert Hamm, linguiste et ancien président de l'Université Marc-Bloch, fait ressortir la richesse de la formation et de la recherche en langues. Mais il pointe aussi les complexités et le manque de lisibilité liés à l'existence de deux facultés distinctes, Langues et cultures étrangères et Langues et sciences humaines appliquées, et de plusieurs autres entités de formation. Il recommande alors de fusionner ces différentes structures au sein d'une faculté unique, pour fédérer cette énergie. Tout comme pour la fusion des universités, cela a pris un certain temps. Mais aujourd'hui, c'est chose faite puisque la faculté accueille près de 3 400 étudiants avec une équipe de 44 personnels et plus de 200 enseignants qui lui sont dédiés. Je dirais que nous formons des passeurs de langues et de culture, car on étudie non seulement les langues pour devenir locuteur compétent mais aussi pour apprendre à connaître de manière très approfondie les cultures étrangères. Notre offre de formation est exceptionnellement fournie : avec 28 langues, nous sommes l'université française qui offre le plus grand choix. »*

«!))

## L'Idex innove dans la pédagogie

—

Dans le cadre des appels à projets Idex Réussite étudiante et Formation, ce sont plusieurs initiatives pédagogiques innovantes qui ont vu le jour. Exemple avec le Centre d'aide à la formation et aux études (C@fé) de l'Institut universitaire de technologie (IUT) Robert-Schuman. Salle de formation individuelle, de travail en groupe, de réunion, espace de détente et de rencontre entre enseignants, étudiants et personnels... Le C@fé est tout cela à la fois. Ainsi sur 300 m<sup>2</sup>, avec son mobilier entièrement modulable, cet espace peut aussi bien accueillir une réunion d'enseignants ou de personnels administratifs que le travail de groupes de quatre ou cinq étudiants. Le C@fé, lieu d'interaction, est aussi pensé comme un espace relais pour les services centraux, comme Espace avenir, l'Institut de développement et d'innovation pédagogiques (Idip), le Service commun de la documentation (SCD) ou la Direction des usages du numérique (DUN).

→

La salle est équipée en vidéoprojecteurs, mediascape (deux écrans en vis-à-vis) et de nombreuses prises sont disséminées pour brancher des ordinateurs portables. Il a paru essentiel de penser le numérique comme un outil facilitateur pour la réussite étudiante et l'innovation pédagogique, et non un but en soi, faisant du C@fé un véritable teaching and learning center. Depuis qu'il fonctionne de façon effective, les étudiants, les enseignants et le personnel administratif se sont appropriés les lieux, et le C@fé est devenu un vrai générateur d'échanges et de collaboration.



—

## Mieux accueillir les étudiants ultra-marins

—

C'est Strasbourg qu'Erica Bareigts, ministre des Outre-mer et Jean-Marc Mormeck, délégué interministériel pour l'Égalité des chances des Français d'outre-mer, ont choisi pour lancer un dispositif expérimental d'accueil des étudiants ultra-marins le lundi 21 novembre 2016. Sont associées pour l'occasion les universités de Strasbourg et de Lorraine et l'Association de la fondation étudiante pour la ville (Afev) pour renforcer l'accueil de ces étudiants chez qui l'isolement et les difficultés d'intégration en métropole peuvent menacer la réussite académique.

Adaptation climatique et culturelle, éloignement de la famille, mais aussi réorientation subie ou discrimination dans la recherche d'un logement. Les étudiants ultra-marins font face à certaines problématiques communes avec les étudiants étrangers, mais n'ont pas de dispositifs d'accueil spécifiques, un constat fait depuis plusieurs années. Parmi les 50 000 étudiants de l'Université de Strasbourg, ils étaient 482 en 2016-2017, venus majoritairement de La Réunion et des Antilles (Guadeloupe et Martinique), et surtout représentés dans les filières Sciences économiques et sociales ; Droit, économie gestion, et Médecine, tous niveaux confondus.

→

Afin de répondre au défi d'un meilleur accueil, les universités de Strasbourg et de Lorraine ont signé une convention de partenariat avec le ministère des Outre-mer et l'Afev. L'idée ? Capitaliser sur les atouts de cette dernière, actrice majeure de l'intégration sociale à travers ses projets (aide individualisée, colocation à projets solidaires, parrainages). En s'y impliquant, les étudiants deviennent à la fois acteurs de leur ville, et contribuent à s'intégrer dans un réseau. Autant d'objectifs que l'Unistra, partie prenante depuis 2015 du contrat de ville, ne peut que soutenir.



## Prévention du plagiat

Un dispositif pour encourager les bonnes pratiques de la citation des sources et l'emploi correct d'idées tierces dans les devoirs, les mémoires et les thèses a été mis en place.

Depuis septembre 2015, l'Unistra propose aux enseignants-chercheurs de l'université de recourir au logiciel Compilatio capable d'analyser les travaux rendus par les étudiants sous forme numérique, pour repérer et identifier des paragraphes similaires à des textes disponibles en ligne et dont les sources ne seraient pas citées. L'idée est de valoriser la création de contenu original, l'intégrité intellectuelle, le respect du travail d'autrui et le travail personnel. Afin d'éviter toute sanction, l'Université de Strasbourg a mené, tout au long de l'année, une campagne de sensibilisation autour du plagiat ayant pour objectif de partager des conseils pratiques et de rappeler les règles à respecter.



### **Jean-Paul De La Rica,** **responsable de la gestion des études** **à la Direction des études et de la scolarité**

*« Les promotions de master qui font leur rentrée en 2017 ont été sélectionnées à l'entrée en première année (M1). C'est en effet ce que la loi du 23 décembre 2016 autorise. Cette loi résulte de l'accord intervenu en octobre 2016 entre le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, la Conférence des présidents d'université (CPU) et les syndicats étudiants. Son but est de garantir la continuité entre le M1 et le M2 et donc de supprimer la sélection entre ces deux années. Toutes les formations sont concernées, avec des dérogations : la sélection à l'entrée en master ne concernera pas les masters en droit, afin, notamment, de garder une cohérence avec certains concours juridiques. Par ailleurs, à titre transitoire, le ministère permet à certaines formations de sélectionner en M2, leurs actuels étudiants de M1 n'ayant fait l'objet d'aucune sélection. Une autre nouveauté introduite par la loi est le droit à la poursuite d'études. Aux étudiants qui n'auraient reçu aucune réponse favorable à leurs candidatures, le rectorat s'engage à faire trois propositions. Et des aides sont envisagées pour répondre aux besoins en matière de mobilité géographique. »*

«»

Nouvelle **offre de formation**

196

formations  
proposées

13

nouvelles  
formations

# 70

associations  
étudiantes chartées  
« Université  
de Strasbourg »

# 14

diplômés du Diplôme  
universitaire  
d'engagement  
étudiants (DUEE)



# 123

sportifs  
de haut niveau

# 16

médailles d'or

# 10

médailles d'argent

# 13

médailles de bronze

## **Ouverture** sur le monde

L'Université de Strasbourg,  
dans le top **5** France  
des destinations demandées  
par les étudiants internationaux.

2 –

## Recherche et valorisation

En octobre 2016, Jean-Pierre Sauvage s'est vu décerner le prix Nobel de chimie. Ses travaux et ceux des lauréats des autres prix scientifiques obtenus en 2016-2017 mettent en lumière la recherche en cours à l'Université de Strasbourg. Reposant sur un savant mélange de passion, de travail collectif et de collaborations nourries entre l'université et les organismes de recherche, la tradition de recherche publique à l'Université de Strasbourg est chose établie sur le plan national, européen et international, bien au-delà du spectre des prix prestigieux.

# Le Dalai Lama était invité à l'Université de Strasbourg pour un dialogue avec la communauté scientifique autour des interactions entre la science, l'engagement et la méditation.

## Conversations scientifiques avec le Dalai Lama

—

Vendredi 16 septembre 2016, le Dalai Lama était invité à l'Université de Strasbourg pour un dialogue avec la communauté scientifique autour des interactions entre la science, l'engagement et la méditation. Cette discussion scientifique avec le Dalai Lama était une première en France. Organisé en quatre temps de dialogues thématiques entre des scientifiques experts, un modérateur et le Dalai Lama, ce moment a été l'occasion d'un éclairage réciproque entre connaissances scientifiques et méditation. Le Dalai Lama n'a pas choisi l'Université de Strasbourg par hasard pour dialoguer avec des scientifiques autour du thème « Corps-esprit-sciences ».

La méditation fait partie des enseignements à la Faculté de médecine notamment à travers le diplôme universitaire Médecine, méditation et neurosciences et fait l'objet de plusieurs programmes de recherche.

→

—

La méditation est par exemple au cœur de l'un des projets de recherche d'Evelyne Lonsdorfer, maître de conférence - praticien hospitalier en physiologie. Aux Hôpitaux universitaires de Strasbourg, avec son équipe, elle propose à des patientes suivies pour un cancer du sein de participer à une étude innovante. Un programme d'entraînement avec activité sportive et/ou méditation de pleine conscience pendant huit semaines. Il s'agit d'étudier les effets des deux activités, pratiquées isolément ou en même temps, sur les capacités physiques et la qualité de vie des patientes après une chimiothérapie.

**Cette discussion scientifique avec le Dalai Lama était une première en France.**

**Organisé en quatre temps de dialogues thématiques entre des scientifiques experts, un modérateur et le Dalai Lama, ce moment a été l'occasion d'un éclairage réciproque entre connaissances scientifiques et méditation.**



## **Nouveau : un site internet dédié à l'actualité de la recherche**

–  
Montrer le dynamisme de la recherche menée au sein des laboratoires et de ses acteurs à l'Université de Strasbourg. Telle est l'ambition du site [recherche.unistra.fr](http://recherche.unistra.fr) dédié à l'actualité de la recherche. Il agrège en un endroit bien identifié et référencé des sujets et informations de la recherche compréhensibles, intelligibles et attractifs pour l'internaute non spécialiste. Dossiers thématiques, points de vues d'experts, immersions dans des laboratoires ou démonstrations d'équipements d'excellence, viennent compléter le fil d'informations pour que l'internaute reste informé de ce que la communauté scientifique strasbourgeoise crée, produit, tous les jours.

## **MPX lutte contre le cancer une cellule à la fois**

–  
Dans une tumeur, les cellules responsables des rechutes ou des résistances au traitement sont souvent très minoritaires. C'est pour mieux comprendre leur rôle et leur comportement que trois laboratoires de l'Université de Strasbourg ont créé ensemble le projet Micro Pro Teomix (MPX). Né en janvier 2016, le projet utilise la microfluidique, une technique innovante qui permet d'isoler une cellule dans une gouttelette de taille adaptée. Grâce à cette  
→

# **Montrer le dynamisme de la recherche menée au sein des laboratoires et de ses acteurs à l'Université de Strasbourg. Telle est l'ambition du site internet [recherche.unistra.fr](http://recherche.unistra.fr)**

technique, l'analyse gagne en précision et permet de connaître avec certitude le comportement de certaines molécules déterminantes dans l'évolution de la tumeur. Le projet MPX a été principalement financé par le Laboratoire d'excellence (Labex) Médalis et la Satt Conectus Alsace. Il conduira au lancement d'une start-up dont une partie des activités sera hébergée dans les locaux de la Plate-forme de chimie biologique intégrative de Strasbourg (PCBIS).  
–

### **Sertit : 30 ans au service des populations sinistrées**

–

Inondation, tremblement de terre, cyclone tropical, le Service régional de traitement d'image et de télédétection (Sertit) est mondialement reconnu pour son expertise et sa réactivité en cas de catastrophe naturelle. Pour ses 30 ans, le Sertit a ouvert ses portes aux curieux. À l'aide d'images satellites, son équipe cartographie en quelques heures les conséquences matérielles d'un sinistre. Essentielle pour les secours, l'expertise du Sertit a convaincu la Caisse centrale de réassurance (CCR), acteur de la gestion de crise.

En 2016, le Sertit et la CCR ont renouvelé leur partenariat pour trois années supplémentaires. Reconstruction, gestion des forêts, observatoire de la biodiversité, nombreux sont les domaines qui bénéficient déjà des compétences du Sertit.

### **Financement de la recherche par l'Union européenne : la preuve par les exemples**

–

Le projet Inter-Religio « Religions et convictions en partage », lancé en janvier 2017, bénéficie du programme Interreg. Avec un budget prévisionnel de 1 836 905 euros, le projet associe un consortium de cinq universités européennes et un établissement d'enseignement supérieur privé du territoire du Rhin supérieur.

→

Ce projet se présente comme une réponse académique mettant en avant la recherche (avec trois groupes de travail européens spécialisés) et la formation (avec la mise en place d'un diplôme d'université et d'un master) dans le domaine de l'interreligieux.

Grâce au soutien financier du programme Interreg V Rhin supérieur, d'un montant de 947 637 euros sur trois ans, le projet d'infrastructure de recherche de grande envergure « RMTMO RI – Infrastructures de recherche pour la région métropolitaine trinationale » a pour sa part démarré en avril 2017. Ce projet a pour objectif de développer un concept novateur pour l'implantation d'une infrastructure de recherche transfrontalière qui renforcera de manière décisive l'attractivité scientifique du Rhin supérieur. L'Université de Freiburg est porteuse du projet. Treize autres partenaires y participent : des universités et institutions de recherche du territoire alsacien, du Bade-Wutemberg et de la Suisse, dont les universités membres d'Eucor-Le Campus européen et les hochschulen des sciences appliquées du groupement TriRhenaTech. Un premier livrable concerne un état des lieux des infrastructures de recherche du Rhin supérieur et l'établissement d'une cartographie des plateformes de recherche implantées dans la RMT. Ce groupe de travail est piloté par l'Université de Strasbourg.

–

## Jean-Pierre Sauvage, 4<sup>e</sup> prix Nobel de l'Unistra en moins de 30 ans

—

Le 5 octobre 2016, l'Université de Strasbourg vivait une intense émotion : le professeur émérite Jean-Pierre Sauvage se voyait décerner, avec James Fraser Stoddart et Bernard L. Feringa, le prix Nobel de chimie en récompense de ses travaux pionniers sur la conception et la synthèse des machines moléculaires. Imaginez un piston qui se déplace dans un cylindre, un rotor qui tourne ou encore un muscle qui se contracte. Tels sont les mouvements que peuvent reproduire les machines moléculaires à une échelle mille fois plus petite que l'épaisseur d'un cheveu. Ces machines de l'infime sont constituées de molécules capables de se comporter comme des moteurs. La conception de tels assemblages artificiels représentait, il y a une vingtaine d'années, un domaine chimique entièrement nouveau...

Ce n'est pas la première fois que l'Unistra voit un de ses chercheurs être ainsi distingué par un prix Nobel. Sur ce chemin, Jean-Pierre Sauvage a en effet été précédé par Jean-Marie Lehn en 1987 – son ancien directeur de thèse – Jules Hoffmann en 2011 et Martin Karplus en 2013.

—





### **Dix bougies pour l'ERC**

—  
À l'occasion des dix ans du Conseil européen de la recherche (ERC), les 45 lauréats d'une bourse sur le site strasbourgeois ont été célébrés le mercredi 15 mars 2017 par l'Université de Strasbourg, le CNRS et l'Inserm. Cet événement s'est déroulé en présence de Thierry Mandon, secrétaire d'État chargé de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, de Carlos Moedas, commissaire européen à la Recherche, à l'Innovation et à la Science, et de Jean-Pierre Bourguignon, président du Conseil européen de la recherche. Cette journée a été l'occasion de dresser le bilan des dix années du dispositif, d'échanger et de débattre de son avenir. L'après-midi a permis d'illustrer la diversité et la richesse des projets des lauréats.

—

### **Colloque interdisciplinaire sur le thème « Images »**

—  
Ce colloque ouvert à toute la communauté de l'Université de Strasbourg consistait à faire partager le sens, l'utilisation et l'importance qu'ont les « Images » dans la recherche de chacun. Félix Rey, biologiste à l'Institut Pasteur de Paris, Lionel Obadia, anthropologue à l'Université de Lyon 2 et Marc Lits, pro-recteur à l'enseignement et à la formation de l'Université catholique de Louvain ont discutés de ces questions au travers de trois conférences. Des chercheurs, enseignants-chercheurs, ingénieurs et doctorants issus du plus grand nombre de champs disciplinaires explorés au sein de l'Université de Strasbourg ont complété l'exposé avec 40 courtes interventions. Cette manifestation s'est conclue par un moment d'échanges autour d'une table ronde sur « Images : preuve, transmission, éthique » animée par le journaliste Guillaume Kuster avec François Vives, réalisateur de films documentaires scientifiques pour Arte, Monique Sicard, historienne et philosophe de la photographie à l'Institut des textes et manuscrits modernes de Paris et Michel de Mathelin, directeur du Laboratoire des sciences de l'ingénieur, de l'informatique et de l'imagerie (ICube).

—

## **Mieux comprendre les troubles du déficit de l'attention**

—

Michael Reber, chargé de recherche Inserm à l'Institut des neurosciences cellulaires et intégratives (Inci) et fellow Usias 2012, travaille sur la formation et la fonction des cartes visuelles dans le cerveau et les troubles du déficit de l'attention (TDAH). Ce trouble qui touche 3 à 5 % des enfants en France et affecte son développement psycho-social, se manifeste par une difficulté à se concentrer, à focaliser son attention par de l'hyperactivité et de l'impulsivité. Aujourd'hui, on ne sait pas le soigner mais uniquement diminuer les symptômes. Michael Reber cherche à identifier les causes de ce trouble, développe des modèles au laboratoire pour étudier cette maladie. Son projet a pour but d'étudier l'effet sur le comportement d'une perturbation des cartes visuelles dans le colliculus supérieur – la zone du cerveau dédiée. Pour financer son projet de recherche, la Fondation de l'Université de Strasbourg a lancé un appel à dons axé sur le marketing digital.

—

## **Une mousse isolante à partir de micro-algues**

—

Une collaboration pérenne et fructueuse entre l'équipe BioTeam du professeur Luc Avérous à l'Institut de chimie et procédés pour l'énergie, l'environnement et la santé (ICPEES) et la société internationale Soprema (France), leader mondial des matériaux d'étanchéité et d'isolation pour le bâtiment, a permis le développement de mousses d'isolation biosourcées et innovantes à partir de micro-algues, pour des applications durables et à long terme dans le bâtiment. Une première mondiale. Les structures chimiques (synthons) bio-synthétisées par cette ressource renouvelable sont particulières, multiples et modulables en fonction de l'origine de la ressource algale et des conditions de croissance. De nouveaux synthons permettent de développer des architectures macromoléculaires originales et performantes.

—

**Ahmed Ghannam, syrien,  
chercheur en biologie moléculaire  
et biotechnologie végétale,  
lauréat du programme Pause**

*« En 2006, après une thèse effectuée à l'Université de Strasbourg, j'ai commencé comme jeune chercheur au sein du Département de biologie moléculaire et biotechnologie de la Commission de l'énergie atomique à Damas. En parallèle, j'ai également enseigné cette discipline à l'Université de Damas. En 2011, avec le début de la révolution, la situation est vite devenue instable pour les fonctionnaires victimes de ségrégation sociale et politique. Cela incitait beaucoup de scientifiques comme moi à partir. En 2015, j'ai eu connaissance du programme international The Institute of International Education Scholar Rescue Fund® (IIE-SRF) permettant de soutenir les chercheurs en danger. Le programme m'a donné l'accord pour partir et a financé mon déplacement vers la France. Après mon départ de Damas vers Strasbourg, j'ai été accueilli à l'Institut de biologie moléculaire des plantes (IBMP) au sein de l'équipe de Christophe Ritzenthaler. Ma première année a été financée par le CNRS et SRF. Aujourd'hui, l'Université de Strasbourg prend le relais grâce au programme Pause (Programme national d'aide à l'accueil en urgence des scientifiques en exil, créé le 16 janvier 2017). Même si la situation n'est que transitoire, je peux continuer ma carrière et étoffer ma production scientifique. »*

☞))



←



# Les prix scientifiques 2016-2017

## **Prix Nobel de chimie 2016**

attribué à **Jean-Pierre Sauvage**, professeur émérite, Institut de science et d'ingénierie supramoléculaires (Isis) pour ses travaux sur les machines moléculaires ;

## **Prix Ricard 2016**

### **de la société française de physique**

attribué à **Jean-Yves Bigot**, directeur de recherche du CNRS, Institut de physique et chimie des matériaux de Strasbourg (IPCMS).



**Le prix Ricard 2016  
de la société  
française  
de physique  
attribué à  
Jean-Yves Bigot,  
directeur de  
recherche du CNRS,  
Institut de physique  
et chimie des  
matériaux de  
Strasbourg (IPCMS).**

**European Research Council (ERC):**

**3 lauréats en 2016**

—

**Vladimir Torbeev**, maître de conférences associé, Institut de science et d'ingénierie supramoléculaires (Isis), lauréat d'une bourse ERC Starting Grant ;

**Sylvain Gioux**, professeur, Laboratoire des sciences de l'ingénieur, de l'informatique et de l'imagerie (ICube), lauréat d'une bourse ERC Starting Grant ;

**Thomas Baumert**, professeur - praticien hospitalier, directeur de l'Institut de recherche sur les maladies virales et hépatiques, directeur du Laboratoire d'excellence Hepsys, lauréat d'une bourse ERC Proof of concept - déjà lauréat d'une bourse ERC Advanced Grant en 2014.

**European Research Council (ERC):**

**1 lauréat en 2017 (au 23/06/17)**

—

**Paolo Samori**, professeur, Institut de science et d'ingénierie supramoléculaires (Isis), lauréat d'une bourse ERC Proof of concept - déjà lauréat d'une bourse ERC Starting Grant en 2010.



## **Institut universitaire de France (IUF)**

–

**Nicoletta Diasio**, professeure, Dynamiques européennes (DynamE), IUF senior 2017 ;

**Enrica Zanin**, maître de conférences, Configurations littéraires (CL), IUF junior 2017.

## **Prix scientifiques**

### **Les espoirs de l'Université de Strasbourg**

–

**Gilles Charvin**, chargé de recherche CNRS, Institut de génétique et de biologie moléculaire et cellulaire (IGBMC) ;

**Jean-Francois Dayen**, maître de conférences, Institut de physique et chimie des matériaux de Strasbourg (IPCMS) ;

**Emmanuel Fromager**, maître de conférences, Institut de chimie de Strasbourg ;

**Romain Goutagny**, chargé de recherche CNRS, Laboratoire de neurosciences cognitives et adaptatives (LNCA) ;

**Michael Heap**, maître de conférences, Institut de physique du globe de Strasbourg (IPGS) ;

**Herrade Igersheim**, chargée de recherche CNRS, Bureau d'économie théorique et appliquée (Beta) ;

**Vincenza Perdichizzi**, maître de conférences, Culture et histoire dans l'espace roman (Cher) ;

**Jérôme Petri**, maître de conférences, Observatoire astronomique de Strasbourg ;

**Katia Zanier**, chargée de recherche CNRS, Biotechnologie et signalisation cellulaire (BSC) ;

**Enrica Zanin**, maître de conférences, Configurations littéraires (CL).

# Prix de thèse de l'Université de Strasbourg

## Prix de la Société des amis des universités de l'académie de Strasbourg (SAUAS)

–

**Robin Cristofari**, Institut pluridisciplinaire Hubert-Curien, prix parrainé par la Société des amis des universités de l'académie de Strasbourg ;

**Luigi D'Ascenzo**, Architecture et réactivité de l'ARN, prix parrainé par Capsugel France ;

**André Eid**, Institut de génétique et de biologie moléculaire et cellulaire (IGBMC), prix parrainé par la Société des amis des universités de l'académie de Strasbourg ;

**James Farquharson**, Institut de physique du globe de Strasbourg (IPCMS), prix parrainé par l'Eurométropole de Strasbourg ;

**Olga Gladii**, Institut de physique et de chimie des matériaux de Strasbourg (IPCMS), prix parrainé par Hager Electro SAS, Obernai ;

**Clément Guérin**, Institut de recherche mathématique avancée (Irma), prix parrainé par la Société des amis des universités de l'académie de Strasbourg ;

**Claire Habig**, Configurations littéraires (CL), prix parrainé par la Société des amis des universités de l'académie de Strasbourg ;

**Quan Kuang**, Théologie protestante, prix parrainé par la Société Générale ;

**Pit Losch**, Institut de chimie de Strasbourg, prix parrainé par la Région Grand Est ;

**Julien Mouchette**, Institut de recherches Carré de Malberg, prix parrainé par la Société des amis des universités de l'académie de Strasbourg ;

**Zorana Sokolovska**, Linguistique, langues, parole (Lilpa), prix parrainé par l'Association parlementaire européenne, avec le soutien du Parlement européen ;

**Néhémie Strupler**, Archéologie et histoire ancienne : Méditerranée - Europe, prix parrainé par la Fondation entente franco-allemande.



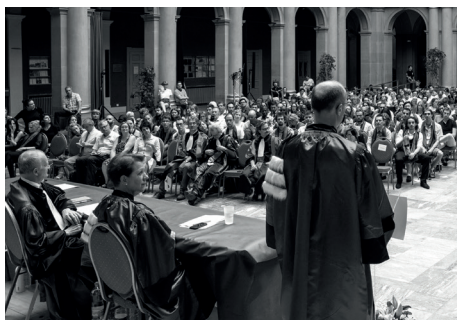


**Prix de la Commission de la recherche de l'Université de Strasbourg**

–

**Quentin Boehler**, Laboratoire des sciences de l'ingénieur, de l'informatique et de l'imagerie (ICube) ;

**Simone Conti**, Institut de science et d'ingénierie supramoléculaires (Isis) ;



**Jawad Daheur**, Arts, civilisations et histoire de l'Europe (Arche) ;

**Guillaume Froehlicher**, Institut de physique et de chimie des matériaux de Strasbourg (IPCM) ;

**Jing Hou**, Génétique moléculaire, génomique, microbiologie (GMGM).



**Prix de la Fondation Université de Strasbourg**

–

**Emilie Crouchet**, Institut de recherche sur les maladies virales et hépatiques ;

**Nicolas Lampach**, Bureau d'économie théorique et appliquée (Beta) ;

**Julie Schmitt**, Institut de chimie de Strasbourg.

# Autre prix de thèses

Parmi tant d'autres, nous citons  
pour cette année universitaire :

## **Prix de la meilleure thèse de l'Université franco-allemande**

–

**Manuel Gruber**, prix de la meilleure thèse  
de l'Université franco-allemande 2017,  
prix décerné par la Fondation Robert-Bosch,  
cotutelle de thèse entre l'Université de Strasbourg  
(Institut de physique et chimie des matériaux  
de Strasbourg) et le Karlsruher Institut  
für Technologie.

En 2017, le levier Recherche de l'Idex a financé **34 projets** de haute qualité et à fort potentiel de développement, pour un montant global de **2,587 millions** d'euros via **3 appels d'offre**.

34 nouveaux **projets**

**de recherche** financés

par un Idex 2017

#### Attractivité

**15 projets** pour un montant global de **1,025 millions** d'euros, **4** en sciences de la vie et de la santé (330 000 €), **5** en sciences et technologies (385 000 €) et **6** en droit, économie-gestion, sciences humaines et sociales (310 000 €).

C'est aussi **11 enseignants-chercheurs** **ou chercheurs** soutenus dans leur arrivée à l'Unistra et **5 autres** dans leur progression de carrière interne.

#### Contrats doctoraux - programme doctoral international

**9 doctorants étrangers ou français** ayant fait une partie de leur cursus de formation à l'étranger. **2** en SHS, droit, économie-gestion, **4** en sciences et technologies et **3** en sciences de la vie et de la santé.

#### Contrats post-doctoraux

**10 jeunes chercheurs**, **3** en SHS, droit, économie-gestion, **4** en sciences et technologies, et **3** en sciences de la vie et de la santé.

# 19

contrats de valorisation  
signés avec des start-up

# 71

projets de maturation  
financés pour 20,8 M€

# 94

projets de prématuration  
financés pour 2,85 M€

# 111

brevets  
et savoir-faire gérés

# 661

contrats signés  
pour 34,77 M€

# 62

contrats de valorisation  
signés avec des  
entreprises

Première Société d'accélération de transfert  
de technologies (Satt) créée en janvier 2012,  
Conectus Alsace a fêté ses 5 ans.

## Les chiffres de l'ERC

à Strasbourg depuis 2007

**21** ERC actifs en 2016

→ **12** juniors et **9** seniors

**45** lauréats

→ **36** hommes (75 %)

→ **9** femmes (25 %)

**48** projets

→ **26** Starting Grant

→ **6** Consolidator Grant

→ **14** Advanced Grant

→ **2** Proof of concept

**31** bourses en sciences de la vie (64,6 %)

**14** bourses en physique et ingénierie (29,2 %)

**2** bourses en sciences humaines et sociales (4,2 %)

**1** bourse interdisciplinaire

**1** lauréat, Sébastien Pfeffer, a obtenu  
une bourse Starting Grant suivie d'une bourse  
Consolidator Grant

# 50 000

étudiants inscrits

En 2016 - 2017, l'Université de Strasbourg franchit la barre symbolique des **50 000** étudiants inscrits. Soit **+ 16 %** d'effectifs en **5** ans.

Actions du **Pôle étudiants**

pour l'**innovation**, le **transfert**

et l'**entrepreneuriat** | PÉPITE

# 1804

sensibilisations

# 710

formations diplômantes



# 241

accompagnements

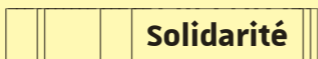
# 27

créations ou reprises  
d'entreprises

Pépité Etena vise à diffuser l'esprit d'entreprendre et à promouvoir l'innovation auprès des étudiants, en créant une impulsion sur la thématique de l'entrepreneuriat au sein des établissements d'enseignement supérieur.

# 120

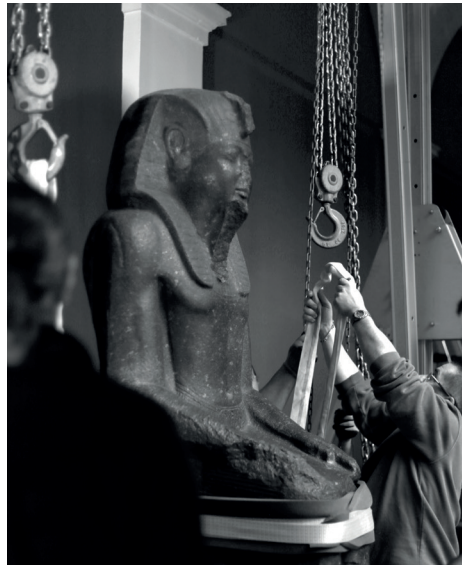
étudiants bénévoles  
de l'Association  
de la fondation  
étudiante pour  
la ville (Afev) suite à  
la convention passée  
avec l'Université  
de Strasbourg



## 3 –

# Culture, science et société

Par l'implication de ses étudiants, enseignants-chercheurs et personnels administratifs et techniques (Biatss), l'Université de Strasbourg s'attache à connecter le grand public avec le monde de la recherche, de rendre accessibles les travaux des chercheurs, de faire dialoguer ensemble les différents champs disciplinaires et de transmettre, par la culture, les contenus de l'enseignement et de la recherche.



### **Manon Tendil, phénomène des concours littéraires**

—  
Après avoir remporté le prix Louise-Weiss de littérature étudiante, en avril 2016, grâce à sa nouvelle *Je suis dans le tram* et le premier prix du concours d'écriture du Service relations Alumni de l'Unistra en novembre 2016, Manon Tendil a remporté en avril 2017 la catégorie France du concours « Faites voyager vos histoires dans l'espace ! » organisé par la mission Proxima. Étudiante en 4<sup>e</sup> année de droit à l'Université de Strasbourg, Manon Tendil, 24 ans, a fait la différence parmi les 8 000 candidats provenant de 78 pays différents. Son récit de la rencontre du Petit Prince avec un larmoyeur dont le travail consiste à s'occuper des chagrins du monde a su séduire le jury composé de personnalités de l'aérospatiale, de la culture scientifique, de la littérature, et de Thomas Pesquet qui n'a pas manqué de partager son coup de cœur depuis la Station spatiale internationale.

### **Une programmation scientifique et culturelle haute en couleurs**

—  
Tout au long de l'année, l'Université de Strasbourg a su attirer un public large et varié avec notamment 918 événements inscrits à son agenda. On retiendra notamment les expositions « Femmes d'Himalaya » à la Maison universitaire internationale et « Saru, singes du Japon » à la Médiathèque André-Malraux,  
→

la rencontre avec Jean-Luc Raharimanana dans le cadre du programme culturel « L'humeur du monde : la relation franco-africaine » ou encore la célébration du 50<sup>e</sup> anniversaire de la publication du pamphlet *De la misère en milieu étudiant*, signé par des membres de l'Internationale situationniste et des étudiants de Strasbourg.

### **Ramsès, roi-dieu de la vallée du Nil**

—  
La statue de Ramsès II de plus de 3 000 ans d'histoire qui trône habituellement dans l'aula du Palais universitaire a momentanément quitté ses quartiers pour devenir la pièce maitresse d'une exposition temporaire au Badisches Landesmuseum de Karlsruhe. L'opération délicate et hors-norme aura nécessité près de quatre heures de travail et l'intervention d'une dizaine de personnes. Estimée aujourd'hui à 1,5 million d'euros – la valeur pour laquelle elle est assurée – la majestueuse statue a été découverte à Tanis, dans le delta du Nil, à quelques kilomètres plus au sud de Pi-Ramsès, capitale du pharaon d'Égypte.

## **Partenariats nouveaux entre l'Unistra et la Bibliothèque nationale et universitaire de Strasbourg**

—

En 2016-2017, la Bibliothèque nationale et universitaire de Strasbourg a noué deux partenariats qui profiteront sur plusieurs années à l'ensemble de la communauté universitaire et au-delà à l'ensemble des Strasbourgeois.

Le premier avec les Presses universitaires de Strasbourg avec lesquelles a été créé un cycle de rencontres intitulé « Savoirs en partage ». L'objectif est de rendre la recherche universitaire accessible à tous. Avec le concours des enseignants-chercheurs, chaque rencontre est organisée autour d'un objet de recherche qui est aussi un sujet de société (la religion, la place des femmes, les émotions, la culture européenne, le cinéma).

Le second avec la signature d'une convention de partenariat avec le Musée du Louvre et l'Université de Strasbourg. Chaque année, une centaine de pièces archéologiques seront accueillies et feront office de précieux objets d'études pour les étudiants de l'université et leurs enseignants. Elles seront également visibles dans la première salle des réserves, accessible lors des visites commentées organisées régulièrement.

—

## **Des Nobel en herbe**

—

Le Jardin des sciences a poursuivi durant cette année académique les actions encourageant le dialogue entre élèves, jeunes chercheurs et chercheurs. Parmi les nouvelles actions figure celle organisée en partenariat avec l'International Space University (ISU) et la Cité de l'espace de Strasbourg. Pour le premier congrès scientifique des enfants, 160 élèves de CM1 et CM2 de Strasbourg ont présenté les résultats des travaux qu'ils avaient préparés pendant plusieurs mois avec trois doctorants. Le thème choisi, « Vivre dans l'espace », faisait écho à la présence de Thomas Pesquet, astronaute français, dans la Station spatiale internationale. Quant aux élèves de l'enseignement secondaire, en plus de profiter du patrimoine et des collections de l'université tout au long de l'année, certains d'entre eux ont pu s'entretenir avec Annabelle Kremer. L'enseignante en sciences et vie de la Terre a embarqué le 4 janvier 2017 en direction de la base Dumont d'Urville, en Terre Adélie, dans le cadre d'une mission de l'Institut polaire français Paul-Émile-Victor. Les élèves ont ensuite échangé avec les médiateurs scientifiques du Jardin des sciences sur les conditions de recrutement pour partir en Antarctique.

—

# L'Université de Strasbourg a pris le leadership au niveau national en conviant l'ensemble des référents en charge de l'accueil des migrants dans les universités et écoles françaises à un séminaire national de réflexion le 10 mars 2017.

## Solidarité avec les étudiants réfugiés

—

En 2016-2017, 100 étudiants ont intégré le dispositif d'accueil et de formation des migrants, mis en place à l'automne 2015. Celui-ci prévoit des cours de français langue étrangère au sein de l'Institut international d'études françaises (IIEF). À l'issue de la formation, ils ont ensuite pu intégrer le cursus qu'ils avaient interrompu dans leur pays d'origine, ou faire valoir leurs compétences en français pour trouver un emploi dans leur branche d'activité. Ces cours ont été notamment financés par la générosité des donateurs, de l'université ou de l'étranger, qui ont versé près de 17 000 euros à la Fondation Université de Strasbourg.

Sur ces questions, l'Université de Strasbourg a pris le leadership au niveau national en conviant l'ensemble des référents en charge de l'accueil des migrants dans les universités et écoles françaises à un séminaire national de réflexion le 10 mars 2017.

L'Unistra a créé un groupe de réflexion au sein de la Conférence des présidents d'université. Son but est de faire valoir collectivement les difficultés rencontrées par les établissements (financement des formations, aides sociales, reconnaissance de diplômes...) et d'y apporter des solutions.

—

# L'Université de Strasbourg a proposé qu'un travail de recherche approfondi soit mené sur l'histoire de la médecine dans la Reichsuniversität (1941-1944).

## Lancement des travaux de la commission internationale sur l'histoire de la médecine dans la Reichsuniversität

—

La parution en 2015 de l'ouvrage de Michel Cymès sur la médecine nazie avait relancé la polémique au sujet de la possible présence, dans les collections de la Faculté de médecine, de restes humains provenant des expérimentations condamnables menées par August Hirt sur 86 personnes de confession juive pendant la Seconde Guerre mondiale. L'Université de Strasbourg a mis en place une commission internationale pour mener un travail approfondi sur l'histoire de la médecine dans la Reichsuniversität (1941-1944). Afin de garantir l'indépendance de cette recherche, l'université l'a confiée à une commission internationale, composée de douze membres, dont sept sont extérieurs à l'université. Cette commission est présidée par le professeur Paul Weindling (Université Oxford Brooks et membre de l'Académie allemande des sciences, Leopoldina) et le professeur Florian Schmaltz (Institut Max-Planck d'histoire des sciences, Berlin) et a démarré ses travaux en septembre 2016. Elle bénéficie d'un cofinancement de l'Université de Strasbourg et du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, qui a permis le financement d'un post-doctorat et d'un contrat doctoral. Les conclusions de la commission seront rendues en 2019.

—



## Droit de cité pour l'université

—  
Face à la responsabilité sociale et sociétale qui incombe à l'université, l'établissement par le prisme du levier Université & Cité de l'Initiative d'excellence (Idex) s'attache à favoriser le débat public pour promouvoir un choix démocratique dans le domaine de la science. Et aussi à renforcer ses liens avec les territoires ruraux et urbains, et à soutenir les actions engagées et citoyennes de l'ensemble de sa communauté. L'année 2016 a permis de redéfinir les objectifs de ce levier afin de :

Faire de l'Université de Strasbourg un acteur incontournable de la diffusion du savoir en Alsace, avec une attention accrue portée sur les zones géographiquement ou socialement éloignées ;

Valoriser le patrimoine universitaire et les collections dans le but d'en faire des outils adaptés aux techniques modernes de la diffusion du savoir ;

Encourager la créativité par l'invitation régulière d'artistes et d'intellectuels en lien avec la formation et la recherche ;

Renforcer le sentiment d'appartenance de tous (étudiants et personnels) à une communauté de valeurs ;

Améliorer la qualité de vie sur le campus et soutenir la vie associative étudiante et son rayonnement local et international.

→

Parmi les ambitieuses initiatives de 2016-2017, la plate-forme collaborative Oscahr (Osons les sciences dans la culture, les arts et l'histoire) développée par le Jardin des sciences. Dans le but de porter un regard renouvelé sur les savoirs, l'outil de médiation numérique souhaite valoriser le patrimoine universitaire et connecter le grand public avec le monde de la recherche menée aujourd'hui à Strasbourg. La plate-forme propose d'aborder avec les citoyens et les chercheurs des thématiques de société de manière collaborative. Côté cours, le Jardin botanique de l'Université de Strasbourg propose aux classes de terminale scientifique de comprendre la biologie végétale *in situ* grâce à un outil de médiation didactique innovant conçu par l'atelier de didactique visuelle de la Haute école des arts du Rhin (Hear) à l'invitation de la Faculté des sciences de la vie.

—



**Liliana Ursu, poétesse, traductrice  
et écrivaine roumaine**

*« Née en Roumanie, où je vis toujours,  
ma carrière m'a conduite à beaucoup voyager.  
Aux États-Unis, où j'ai enseigné la traduction  
littéraire et poétique, en Europe, au gré des  
invitations à des festivals ou encore comme ici  
à l'Université de Strasbourg dans le cadre d'une  
résidence de deux mois. Écrire, lire, traduire,  
développer sa culture poétique pour la faire  
vivre et grandir sont les points de départ que  
j'ai donnés aux étudiants qui ont participé aux  
ateliers d'écriture poétiques que j'ai animés  
à l'université à l'occasion du projet « Écrire  
l'Europe ». J'ai également tenté d'insuffler  
l'amour de la poésie et l'expliquer, si on le peut,  
lors de quatre conférences ouvertes au grand  
public. J'aimerais que les textes des ateliers et  
ceux des quatre conférences soient réunis dans  
un livre, comme un hommage à Strasbourg.  
Et une fois rentrée en Roumanie, je donnerai  
une conférence sur Strasbourg. »*

☞



## **1 | Jean-Pierre Sauvage**

Jean-Pierre Sauvage, professeur émérite de l'Université de Strasbourg et membre de l'Académie des sciences, a reçu le prix Nobel de chimie 2016 pour ses travaux sur les machines moléculaires, le 5 octobre 2016.

## **2 | Les 3 prix Nobel de chimie 2016 réunis à Strasbourg**

Jean-Pierre Sauvage n'est pas le seul à avoir contribué à l'essor des machines moléculaires. Il partage son prix Nobel avec l'Écossais James Fraser Stoddart et le Néerlandais Bernard L. Feringa. L'Unistra a eu le privilège de les accueillir ensemble dans le cadre d'une conférence donnée le 6 mars 2017.

## **3 | La cérémonie à Stockholm**

Le 10 décembre 2016, Jean-Pierre Sauvage a reçu son prix Nobel de chimie des mains du roi de Suède. Grâce à lui, les chimistes ont appris à envisager les molécules sous un jour nouveau : des architectures pouvant être animées de mouvements contrôlés. Un engouement qui ne se dément pas à Strasbourg, notamment parmi ses anciens étudiants, aujourd'hui chercheurs accomplis.



## **1 | Boutique**

Tee-shirt, stylo, parapluie, matériel de bureau ou sac en bandoulière, la nouvelle collection de la boutique Unistra décline avec humour le nouveau langage visuel.



## **1 | Rencontres économiques**

Isabelle Kocher, directrice générale du groupe Engie, géant de l'énergie, était l'invitée d'honneur aux côtés de Jean-Pierre Sauvage, prix Nobel de chimie lors des rencontres économiques de l'Eurométropole de Strasbourg organisées en partenariat avec l'Eurométropole de Strasbourg, l'Université de Strasbourg et la Chambre de commerce et d'industrie d'Alsace Eurométropole.

## **2 | Marche pour la science**

Comme dans plus de 30 pays à l'occasion du jour international de la Terre, citoyens et scientifiques, convaincus du rôle déterminant des sciences dans nos sociétés se sont donnés rendez-vous pour rappeler que les sciences constituent aussi un des piliers de la démocratie.

## **3 | 70 ans du laboratoire Charles-Sadron**

L'Institut Charles-Sadron, laboratoire propre du CNRS associé à l'Université de Strasbourg, a fêté ses 70 ans les 18 et 19 mai 2017, en présence de Jean-François Tassin, directeur adjoint scientifique de l'Institut de chimie du CNRS. Deux jours d'échange entre collaborateurs et spécialistes pour retracer l'épopée de ce laboratoire de recherche de référence mondiale dans la synthèse et la caractérisation des matériaux polymères.

## **4 | Départ d'Alain Beretz**

Ils étaient plus de 300 – enseignants-chercheurs, étudiants, personnels, partenaires institutionnels et économiques – au Collège doctoral européen, vendredi 14 octobre 2016, venus dire au revoir à Alain Beretz (président de 2009 à 2016) en partance pour la Direction générale de la recherche et de l'innovation. Le premier président de l'université refondée a reçu de nombreux témoignages d'affection.





### **1 | Hommage à Helmut Kohl**

C'est en présence de nombreux chefs d'État et de gouvernement que s'est tenue le 1<sup>er</sup> juillet 2017 au Parlement européen, une cérémonie d'hommage à Helmut Kohl. L'orchestre universitaire de Strasbourg qui rassemble notamment les étudiants, les personnels et les enseignants de l'Université de Strasbourg a été choisi pour définir et interpréter la programmation musicale.

### **2 | Forum européen de bioéthique**

Du 30 janvier au 4 février 2017, le Forum européen de bioéthique a abordé le thème « Humain, Post-Humain ». Les chercheurs et enseignants-chercheurs de l'Unistra se sont relayés sur scène lors des différentes tables-rondes pour en débattre avec les différents intervenants venus de tout horizon.

### **3 | Salle comble pour la finale régionale de Ma thèse en 180 secondes**

Cette édition alsacienne 2017 était organisée par le Jardin des sciences de l'Université de Strasbourg et la délégation Alsace du CNRS, dans un nouveau format : un concours en soirée, qui s'est déroulé à guichet fermé dans l'amphithéâtre Jean-Cavaillès.

Clémentine Bidaud, doctorante de l'Université de Haute-Alsace (UHA) à l'Institut de science des matériaux de Mulhouse IS2M (CNRS-UHA), a remporté le 1<sup>er</sup> prix du jury.

## 4 –

# Insertion professionnelle et monde économique

Parmi les responsabilités qui incombent à l'université, la mission d'insertion professionnelle doit être pleinement assumée, tant pour faciliter l'entrée dans la vie professionnelle que pour ancrer l'établissement dans son environnement économique et social. Pour remplir cette mission, un portail unique pour les entreprises est en cours de développement. Interactif, il permettra de répondre à tout type de demande (stage, apprentissage, offre de service...).

**À la rentrée 2016,  
1 600 étudiants  
de l'Université  
de Strasbourg ont  
choisi l'alternance,  
une voie de  
formation qui  
permet de préparer  
un diplôme tout  
en travaillant dans  
une entreprise.  
Un dispositif  
qui se développe  
et attire plus  
d'étudiants  
chaque année.**

## Les contours de l'apprentissage redéfinis dans la Région Grand Est

—  
La Région Grand Est s'est portée volontaire et a été retenue pour expérimenter l'ouverture de l'apprentissage jusqu'à 30 ans, jusqu'alors limité à 25 ans.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017 et jusqu'au 31 décembre 2019, les jeunes peuvent, jusqu'à leurs 30 ans, entrer en apprentissage. Ils pourront notamment le faire dans l'une des 100 formations (du bac+2 au bac+5) en alternance proposées par l'Université de Strasbourg. On l'ignore bien souvent mais il est possible de signer un contrat d'apprentissage ou de professionnalisation avec l'université. À la rentrée 2016, 1 600 étudiants de l'Unistra ont choisi l'alternance, une voie de formation qui permet de préparer un diplôme tout en travaillant dans une entreprise. Un dispositif qui se développe et attire plus d'étudiants chaque année. Cette formation diplômante présente de nombreux avantages pour l'apprenant (insertion professionnelle et développement de compétences très demandées sur le marché de l'emploi) et un réel atout pour l'entreprise d'accueil.

→

Suite à la fusion des régions (Alsace, Champagne-Ardenne, Lorraine) la Région Grand Est a entrepris un travail d'homogénéisation de l'alternance sur son territoire. À compter de 2018, la région procédera par appels d'offres auxquels pourront répondre les organismes de formation. Les besoins de qualifications seront mieux identifiés par bassins d'emploi et l'offre de formation sera repensée afin d'éviter un trop grand nombre de formations identiques sur des zones géographiquement proches. L'offre de formation en alternance à l'Université de Strasbourg devrait donc poursuivre sa mue ces prochaines années.

—

## Face aux pros, pas d'impro

—

« Prêt pour l'emploi », opération organisée par le Service Espace avenir, en charge de l'orientation et de l'insertion professionnelle, a proposé près de 110 ateliers afin que les étudiants détiennent toutes les clés de la réussite lors de leurs futurs entretiens d'embauche. Après avoir préparé CV et projets professionnels avec des conseillers d'Espace avenir, les étudiants ont participé à des simulations d'entretiens d'embauche. Des responsables de ressources humaines d'administrations et d'entreprises renommées de la région ont mené les simulations pour plonger le futur candidat au plus près des conditions réelles. Aux côtés des conseillers d'orientation et des enseignants-chercheurs, tous ont ensuite participé à des tables-rondes et des stammtisch pour échanger sur des problématiques d'emploi. L'édition 2016 a mis l'accent sur le recrutement à l'échelle internationale et franco-allemande. Pour booster la carrière des futurs diplômés à l'international, des simulations d'entretien en anglais et allemand sont venues clôturer cette semaine de coaching. Un exercice jugé utile par les 320 étudiants d'Eucor-Le Campus européen participant à l'opération.

—

## Alumni pour la vie

—

En 2016-2017 plus de 7 000 diplômés, personnels et étudiants de l'Université de Strasbourg ont rejoint le réseau Alumni. Alors que le réseau s'apprête à fêter ses 5 ans d'existence, les activités et initiatives proposées par ce dernier ne cessent de se multiplier. Job dating, flash coaching, ateliers collectifs et soirées parrainage complètent la large palette de services déjà disponibles sur la plateforme [alumni.unistra.fr](http://alumni.unistra.fr). L'obtention d'un projet Idex en novembre 2016 va permettre au réseau de renforcer son expertise et son rôle d'aide à l'emploi. En fonction de son parcours et de ses besoins, chaque alumni devrait pouvoir à l'avenir y trouver un épanouissement dans sa carrière et/ou sa vie personnelle.

—

**Ateliers collectifs  
et soirées parrainage  
complètent la large  
palette de services  
déjà disponibles  
sur la plateforme  
[alumni.unistra.fr](http://alumni.unistra.fr)**



### **Insertion professionnelle des jeunes chercheurs à l'échelle du Campus européen**

—

Financement de la recherche et de la mobilité, valorisation des compétences acquises pendant le doctorat, retours d'expériences et perspectives professionnelles ont été abordés lors de la journée tri-nationale (Allemagne, France, Suisse), des jeunes chercheurs. 55 doctorants et post-doctorants des universités de Bâle, Freiburg, Haute-Alsace, Strasbourg et du Karlsruher Institut für Technologie (KIT) ont pris part aux différentes tables-rondes. Une journée d'échanges et de partage d'informations organisée au Collège doctoral européen sous l'impulsion d'Eucor-Le Campus européen en coopération avec l'association Bernard-Gregory et l'Université franco-allemande (UFA).

—



**Julie Daul, deuxième année de master  
Psychologie sociale, organisation et travail  
de la Faculté de psychologie**

*« Après mon bac S, je n'avais pas envie de poursuivre dans les "sciences dures". J'ai opté pour la psychologie et son côté plus humain. J'ai découvert la psychologie du travail en dernière année de licence que j'apprécie beaucoup car on y retrouve une vraie pluridisciplinarité. Pour mon master, j'ai choisi l'apprentissage car je voulais me lancer concrètement dans le monde du travail. Je suis apprentie psychologue du travail à la Ligue contre le cancer à Strasbourg. Je peux ainsi mettre mes connaissances théoriques au service de l'accompagnement des malades pour leur réinsertion dans l'entreprise. »*

« 1 »

**Des étudiantes pleines d'énergie**

—

Safié Tidjani Ali, fraîchement diplômée de la licence professionnelle Techniques nucléaires et radioprotection (TNRP) de la Faculté de physique et ingénierie, est l'une des lauréates du prix Fem'Energia 2017. Organisé par l'association WIN (Women in Nuclear) et la Fondation EDF, le prix Fem'Energia met à l'honneur, depuis 2009, des étudiantes et des femmes actives dans le domaine du nucléaire pour promouvoir la présence féminine dans le secteur en valorisant des parcours et des profils méritants. Safié Tidjani Ali a ainsi reçu le deuxième prix, dans la catégorie étudiantes bac+2/3.

La rigueur, le travail, le dynamisme, le projet professionnel et les recommandations de la jeune femme ont séduit le jury. Aujourd'hui, bien qu'on lui ait proposé un CDI dans un hôpital, elle poursuit ses études en master d'ingénierie nucléaire à Clermont-Ferrand, pour ensuite passer le concours qui lui permettra d'exercer plus tard en milieu hospitalier comme spécialiste en radiophysique médicale. L'année dernière, une étudiante avait déjà remporté le même prix Fem'Energia, Maeva Rimlinger, laquelle travaille maintenant à l'Organisation européenne pour la recherche nucléaire (Cern). Des parcours prestigieux dans un secteur qui embauche, dans lequel on compte plus d'offres que de diplômés. L'insertion professionnelle à l'issue du diplôme est de 100 %.

—



## L'esprit d'entreprendre

–

Sciences Po Strasbourg Consulting, Junior-entreprise de l'Institut d'études politiques de Strasbourg, née il y a 8 ans, poursuit son développement. Évaluations de politiques publiques, diagnostics financiers, études de marché, traduction sont les quelques missions parmi d'autres auxquels les juniors consultants peuvent répondre auprès des entreprises et des administrations. Comme l'imposent les statuts de la Junior-entreprise, tous les contrats conclus par Sciences Po Strasbourg Consulting ont une portée pédagogique. Les étudiants éprouvent ainsi leurs compétences et enrichissent leur expérience professionnelle à travers un cas pratique. Les institutions qui leur font confiance réalisent des économies substantielles grâce aux tarifs compétitifs proposés. Récemment les membres de l'association ont apporté une prestation de qualité équivalente à un cabinet de conseils auprès du ministère de l'Économie et des Finances, du Conseil de l'Europe ou encore du Barreau de Strasbourg.

→

Pour s'assurer une meilleure visibilité auprès des partenaires économiques et diversifier ses actions d'insertion professionnelle auprès des étudiants, Sciences Po Strasbourg Consulting, aux côtés des Juniors-entreprises de l'Institut national des sciences appliquées de Strasbourg ; de Télécom Physique Strasbourg ; de la Faculté de pharmacie et de l'EM Strasbourg, a décidé de donner naissance à un seul et même réseau, les Juniors-entreprises strasbourgeoises (JES). À partir de septembre 2017, les cinq Junior-entreprises de cinq grandes écoles strasbourgeoises proposeront une large palette de compétences aux institutions qui souhaiteront participer à l'excellence de leur formation en leur confiant de nouveaux contrats.

–

## Remise du prix Bartholdi

—  
Theresia Bauer, ministre de la Science, de la Recherche et des Arts du land de Bade-Wurtemberg a prononcé le discours de remise du prix Bartholdi 2016 à Eucor-Le Campus européen. Le Prix Bartholdi est attribué chaque année à des projets phares de l'enseignement supérieur transfrontalier dans la région franco-germano-suisse du Rhin supérieur. Il est financé par l'Association de promotion du Prix Bartholdi qui réunit des entreprises, associations et personnes privées de la région.

—

## Accroître le potentiel de l'université et de ses partenaires

—  
Les interactions de l'université avec le monde socio-économique sont multiples : les étudiants découvrent le monde de l'entreprise à travers les stages prévus dans leurs cursus d'études ; ils sont de futurs collaborateurs formés à des savoirs et des techniques à la pointe des connaissances ; le Service de formation continue et le Service de validation des acquis de l'expérience de l'Université de Strasbourg accompagnent dans le développement de leurs compétences et leur carrière de nombreux personnels d'entreprises, grandes ou petites. Le formidable potentiel de recherche des laboratoires constitue un élément d'attractivité majeur au service du développement de l'innovation et de la compétitivité des entreprises.

Nombreuses sont les entreprises qui contribuent à l'attractivité de l'Université de Strasbourg, en soutenant des projets créatifs et innovants, notamment par le biais de la fondation qui a réuni en mars 2017 à la Maison d'Alsace, à Paris, de nombreux dirigeants d'entreprises mécènes ou amies de l'Université de Strasbourg, pour une rencontre avec le nouveau président de l'université. L'ouverture de l'Université de Strasbourg, acteur majeur du territoire, au monde socio-économique, constitue un facteur d'attractivité pour tous les entrepreneurs.

—

Commission d'aide aux

**projets étudiants** | CAPE

Programme Creative Thinkers

avec le soutien de l'Initiative  
d'excellence, dans le cadre des  
Investissements d'avenir



# 13

projets

subventionnés

pour 65 000 €

**Bibliothèques** Universitaires

de Strasbourg

25

bibliothèques

32

000

m<sup>2</sup>

20  
000  
lecteurs inscrits

300  
000  
prêts par an

Appels à projets

Université et cité

# 32

appels à projets  
dans le cadre  
Université et cité

**85 %** du budget prévisionnel pris en charge  
soit entre **3 000** euros et **50 000** euros par an  
sur un maximum de **3** ans

## 5 –

# Pilotage et fonctionnement

La mise en place de la nouvelle équipe présidentielle a marqué l'année 2017. Le calendrier institutionnel a imposé plusieurs autres priorités : ainsi, en 2016-2017, l'université a amorcé la fin du contrat quinquennal formation-recherche et du contrat de site. Le Plan campus a lui aussi connu une période de concrétisation intense. Plusieurs bâtiments sortent progressivement de terre, comme l'Insectarium ou le Studium. Des projets symboliques dont la réussite repose sur du collectif, de la solidarité et de la proximité.

### Une recherche qui se restructure

Le Haut conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) est une autorité administrative indépendante dont les évaluations sont conçues comme une aide au développement des établissements pour l'ensemble de ses missions. L'évaluation HCERES des unités de recherche menée en 2016-2017 a conduit à l'émergence de nouvelles structures d'équipes et de laboratoires, et à consolider et faire évoluer les structures qui ont fait leurs preuves.

Ce long travail de restructuration du paysage des unités de recherche doit se finaliser en septembre 2017. Tous les résultats de cette évaluation, les préconisations et les évolutions induites, seront présentés à la communauté scientifique. L'équipe de la vice-présidence et de la Direction de la recherche et de la valorisation ont accompagné les changements à tous les niveaux pour que tout soit opérationnel au 1<sup>er</sup> janvier 2018.

**Pour la première fois, depuis la loi relative à l'enseignement supérieur et à la recherche de 2013, les personnalités extérieures membres du Conseil d'administration ont participé à l'élection du président. Ceci dans le but d'ouvrir l'université à ses partenaires institutionnels et à la société.**





### Élection d'un nouveau président

—  
Michel Deneken a été élu président de l'Université de Strasbourg par le Conseil d'administration du mardi 13 décembre 2016. Il a rappelé que le projet qui l'a porté à la tête de l'université a été mûri avec des dizaines de collègues et précisé grâce à une trentaine de rencontres sur le terrain avec des membres de la communauté universitaire : jeunes collaborateurs, prix Nobel, collègues de toutes les disciplines, étudiants, etc. Un projet qui s'articule autour de trois grandes ambitions : favoriser la réussite des étudiants en dépassant le paradoxe apparent de l'absence de sélection à l'entrée de l'université et de l'ambition pour tous ; favoriser la réussite des personnels, enseignants et administratifs, en accompagnant la carrière de chacun au plus près de ses compétences ; enfin favoriser la réussite de l'université qui passe par un fort soutien à la qualité de sa recherche, le renforcement de son attractivité au niveau mondial et la consolidation des réseaux  
→

de collaboration sur lesquels elle peut compter. Pour la première fois, depuis la loi relative à l'enseignement supérieur et à la recherche de 2013, les personnalités extérieures membres du Conseil d'administration ont participé à l'élection du président. Ceci dans le but d'ouvrir l'université à ses partenaires institutionnels et à la société. L'Eurométropole de Strasbourg, la Région Grand Est et le CNRS ont donc nommé trois représentants qui ont participé avec les membres élus à la désignation des cinq autres personnalités, sur candidature individuelle, dont nécessairement : une personne assumant des fonctions de direction générale au sein d'une entreprise, un représentant des organisations représentatives des salariés, un représentant d'une entreprise employant moins de 500 salariés, un représentant d'un établissement d'enseignement secondaire et un représentant d'un des établissements associés à l'Université de Strasbourg.

## Des emprunts croissance verte

—  
Lundi 24 octobre 2016, Michel Deneken, président par intérim de l'Université de Strasbourg, Ambroise Fayolle, vice-président de la Banque européenne d'investissement (BEI) et Patrick François, directeur régional Grand Est de la Caisse des dépôts et des consignations (CDC) ont signé dans le cadre de l'Opération campus, des contrats de financement d'un montant global de 150 millions d'euros.

Grâce à ces signatures, les projets universitaires bénéficient d'un montage financier innovant pour des infrastructures performantes dédiées à la formation et à la recherche. En effet, l'Université de Strasbourg, lauréate de l'Opération campus depuis 2009, dispose d'une dotation de 15 millions d'euros par an, via la gestion par l'État d'un capital bloqué de 375 millions d'euros. L'intervention de la Banque européenne d'investissement sur cette opération permet à l'Université de Strasbourg de bénéficier d'un prêt de longue maturité à des conditions financières attractives grâce à la notation « AAA » de la banque. Elles permettront à l'université d'optimiser au maximum l'utilisation des intérêts générés par la dotation de l'Opération campus Strasbourg. Il s'agit du 5<sup>e</sup> campus universitaire après Saclay-Centrale, Grand Lille, Lyon et Paris Intramuros à avoir bénéficié d'un financement de la BEI.

→

La Caisse des dépôts met également en place, en faveur de l'Université de Strasbourg, deux autres types de prêts aux caractéristiques financières adaptées : sur 25 ans, d'une part à taux bonifié et d'autre part à taux fixe, l'université faisant ainsi correspondre avancement des travaux et versement des prêts, sur 20 ans pour des opérations de réhabilitation thermique, programmées en 2016 et 2017 qui bénéficient d'un prêt « croissance verte » à taux zéro. Ces prêts interviennent dans le cadre de l'enveloppe de Prêt au secteur public local (PSPL) sur fonds d'épargne destinée en particulier au financement de projets d'investissement de long terme des établissements publics universitaires.



—

## Vision stratégique du budget

—  
La Gestion budgétaire et comptable publique (GBCP) a été mise en place au 1<sup>er</sup> janvier 2017. Deux notions fondamentales se dégagent : pluri-annualité des engagements et soutenabilité financière. La GBCP, c'est une nouvelle logique de préparation, de présentation et d'exécution du budget de l'université qui lui donne une dimension stratégique. Les textes fondateurs de la V<sup>e</sup> République avaient une vision très régalienne des finances publiques avec une forte séparation entre l'ordonnateur et le comptable public.

C'est la Loi organique relative aux lois de finances de 2001 (LOLF) qui met en place la nomenclature budgétaire par destination. Ramenée au budget de l'université, cette nomenclature fait ainsi apparaître ses grandes missions : la recherche, la formation, le pilotage, etc.

Le vrai changement pour l'université, c'est la soutenabilité financière. Elle se traduit au travers d'une vision pluriannuelle des engagements de l'université. D'une part les projets et d'autre part la trésorerie, c'est-à-dire les crédits dont l'établissement dispose chaque année pour assumer les engagements pluriannuels. Ainsi au moment de la préparation du budget, l'ordonnateur (le président de l'université) doit travailler main dans la main avec l'agent comptable, qui a en charge la trésorerie.

→

Autant d'habitudes nouvelles à acquérir : pôles mutualisés, dématérialisation des pièces justificatives, contrôles moins exhaustifs mais plus ciblés... La GBCP a raccourci le délai de présentation du compte financier qui se fait désormais fin février au lieu de fin mars.

## Une direction à suivre pour le handicap

—  
Le Schéma directeur pluriannuel du handicap (SDH) de l'Unistra a été adopté par le Conseil académique le 7 février 2017. Il est le fruit d'un travail de réflexion collectif qui couvre l'ensemble des domaines concernés par le handicap. Courant jusqu'en 2020, il présente les priorités stratégiques retenues par l'université au regard des obligations fixées par la loi. Les actions proposées dans le SDH s'articulent autour de 4 axes, pour faire du handicap l'affaire de tous : la consolidation des dispositifs d'accueil et le développement des processus d'accompagnement des étudiants handicapés dans l'ensemble du cursus universitaire et vers l'insertion professionnelle, le développement de la politique des ressources humaines à l'égard des personnes handicapées, le développement de l'accessibilité des services offerts par l'université et l'augmentation de la cohérence et de la lisibilité des formations et des recherches dans le domaine du handicap.

—



**Joana Levy, chargée de mission  
Développement durable  
et Clarisse Pham, ambassadrice des économies  
d'énergie et du développement durable,  
volontaire en service civique**

« L'Université de Strasbourg gère un patrimoine de près de 600 000 m<sup>2</sup> qui génère une consommation annuelle de 96 GWh et des factures de 9 millions d'euros.



Au sein de la Direction du patrimoine immobilier (DPI), nous avons mis la priorité sur la maîtrise de nos consommations d'énergie : repérer les sources d'amélioration au sein des bâtiments et sensibiliser la communauté universitaire. Pour cela, nous réalisons un Schéma directeur de transition énergétique qui vise à définir une stratégie d'éco-réhabilitation pour les quinze prochaines années ainsi que différents projets en lien avec des composantes ou services. Un collègue, Julien Laurain, développe un outil qui donne des informations en temps réel permettant de piloter les installations au plus près des usages. Nous avons mis en place une mission de service civique dont l'objectif est plus particulièrement de sensibiliser et de mobiliser toutes les catégories d'usagers de l'université autour du développement durable : repérer auprès des responsables, qui fait quoi et où, pour en tirer des informations. Avant d'aller plus loin dans la démarche et parvenir à rendre les gestes d'éco-énergie plus familiers sans pour autant toucher au confort des personnes qui étudient et travaillent à l'université. Pour l'instant, nous avons mis la priorité sur le bâti mais les autres objectifs restent en vue, comme la réduction des déchets ou la mobilité. »



### **HR Excellence in Research : un label d'excellence de la recherche pour l'Unistra**

—  
La Commission européenne a accordé à l'été 2017 le label HR Excellence in Research (HRS4R) à l'Université de Strasbourg pour sa stratégie de gestion des ressources humaines en recherche. Depuis janvier 2016, l'Université de Strasbourg s'est engagée dans l'analyse de ses pratiques en matière de ressources humaines en recherche, afin de répondre aux exigences européennes et d'améliorer le bien-être et l'épanouissement professionnel de l'ensemble de la communauté scientifique.

Grâce à un outil d'analyse commun proposé par la Commission européenne aux institutions, l'Université de Strasbourg a effectué un état des lieux des forces et faiblesses de ses pratiques actuelles. Cet état des lieux a conduit à l'élaboration d'un plan d'actions, examiné et validé par la Commission européenne. L'Université de Strasbourg s'engage à mettre en œuvre les actions inscrites dans ce plan pour la période 2017-2022. Les progrès réalisés feront l'objet d'évaluations régulières, en interne et en externe.

—

## Un nouveau langage visuel

—  
Adopté en 2016, ce nouveau langage vise à rendre notre université plus lisible. Foisonnante de formations, ressources humaines, matérielles et immatérielles, elle est une institution complexe, à la fois unique et multiple. Chacune des entités qui la compose s'exprimait jusqu'alors par un langage particulier opérant individuellement, sans jamais exprimer son appartenance à l'Université de Strasbourg, ni réellement rendre compte de la spécificité des entités qu'il pourrait exprimer.

Le nouveau système est construit sur un rapport de complémentarité entre, d'une part, la vie universitaire et, d'autre part, le savoir. Pour écrire et représenter la vie universitaire, une nouvelle police de caractères, l'Unistra, a été spécialement dessinée. Elle est complétée par une gamme de pictogrammes, dessinés selon les mêmes principes et répondant aux nombreux besoins du contexte universitaire.

Pour écrire le savoir, c'est-à-dire tout ce qui a trait aux connaissances produites et transmises par la communauté universitaire, le système est enrichi par une typographie existante, la Brill, qui a été spécifiquement conçue pour l'écriture de textes scientifiques.

→

# Refléter sa diversité à travers un langage visuel unique et protéiforme, passer d'un logo d'appartenance banal et autoritaire, à un langage visuel relationnel et évolutif.

Pour dépasser le stade des logotypes, le nouveau système visuel prévoit pour chaque entité une signature évolutive, se présentant sous une forme condensée ou déployée en fonction des usages et des besoins. Les acronymes sont systématiquement explicités et les mots-clés de l'intitulé sont en gras. Chaque signature précise la nature de l'entité par une mention toujours apparente.

Il s'agit d'écrire autrement l'identité de l'université, de refléter sa diversité à travers un langage visuel unique et protéiforme, passer d'un logo d'appartenance banal et autoritaire, à un langage visuel relationnel et évolutif. Ce travail est le fruit de la recherche-action Identités complexes, Initiative d'excellence (Idex), mené par la Faculté des arts en collaboration avec le Service de la communication.

—

## **La qualité toujours une priorité**

–  
Un accueil courtois, des horaires adaptés, une écoute permanente, des informations claires et des délais garantis tels sont les engagements pris par les entités de l'université labélisées Marianne. Le label Marianne, qui a pour objectif d'améliorer la qualité de l'accueil et du service rendu aux usagers, ne voit pas son succès se démentir à l'Université de Strasbourg depuis 2015. En 2016-2017, deux services et trois bibliothèques ont été labélisés. Côté composantes, les trois instituts universitaires de technologie (Louis-Pasteur, Robert-Schuman et d'Haguénau) ont été labélisés. Afin d'étendre le périmètre de cette démarche à l'accompagnement des étudiants dans leur cursus de formation et dans l'ensemble des activités qui s'y rattachent, l'Université de Strasbourg a initié des travaux de réflexion pour mettre en place une charte de qualité de l'accueil et de l'accompagnement des étudiants à l'échelle de l'établissement.

## **Une plateforme au service de la Validation des acquis de l'expérience**

–  
Accessible depuis le mois d'octobre 2016 pour les nouveaux candidats à la Validation des acquis de l'expérience (VAE), la plateforme baptisée m-VAE permet aux nouveaux candidats de gagner en autonomie et de s'auto-former lors de l'élaboration de leur dossier.

→

Réaliser un dossier VAE, c'est mettre en lien son expérience avec le diplôme visé. Une formule simple qui, pour les candidats à la VAE, peut représenter un exercice complexe. Ce nouvel outil a pour objectif de renforcer l'accompagnement personnalisé proposé dans le cadre d'une VAE.

Avant la mise en place de la plate-forme, il est apparu que les candidats rencontraient les mêmes difficultés sur certains points de méthodologie, des éléments parfois basiques qui devaient être répétés à chaque nouvelle candidature. La mise en commun des expériences des personnes chargées de cet accompagnement a ainsi permis d'élaborer de multiples outils disponibles sur la plateforme. Chacun étant dédié à une phase déterminée dans le processus de construction du dossier.

Les candidats choisissant l'accompagnement personnalisé retrouvent ainsi un ensemble de tutoriels, un glossaire... Autant d'outils qui les aideront dans l'organisation de leur dossier et dans l'analyse de leur activité.

Un espace collaboratif leur permet également d'échanger entre eux sur les problématiques qu'ils rencontrent. Il s'agit d'aider les candidats à se poser les bonnes questions, ce qui n'enlève rien aux contacts avec les conseillers experts.

–



## **1 | Restauration à la Faculté de droit**

Dans ce magnifique bâtiment de 55 ans, certaines installations techniques ont mal vieilli. Une réhabilitation énergétique était donc indispensable, elle a commencée en janvier 2017. Les travaux s'orientent principalement vers la mise en place de fenêtres permettant un meilleur confort d'usage : isolation, ventilation, lutte contre les surchauffes.





## **1 | Création d'un data-center**

Le chantier de l'extension d'Isis a commencé début février 2017. Elle intégrera un data-center regroupant les serveurs informatiques disséminés sur le campus, pour une sécurité accrue et un usage écologique de l'énergie dégagée par ceux-ci. Elle permettra à de nouvelles équipes d'Isis de développer leurs projets scientifiques dans de meilleures conditions.

## **2 | Réhabilitation du bâtiment de l'IPCB**

La réhabilitation de l'Institut de physiologie et de chimie biologique (IPCB) doit permettre la création en un lieu unique d'un pôle de travaux pratiques regroupant de nombreux enseignements adossé à la plate-forme de chimie biologique intégrative, il constituera pour l'étudiant le cœur de la Faculté des sciences de la vie.

## **3 | Construction d'un Insectarium**

Ce futur bâtiment sera rattaché à l'Institut de biologie moléculaire et cellulaire (IBCM), reconnu notamment pour les travaux de Jules Hoffmann, prix Nobel de physiologie et médecine en 2011. Les chercheurs pourront ainsi enrichir leurs travaux sur des maladies telles que le paludisme, la dengue ou le virus Zika, dans des conditions de haute sécurité.

## **4 | Extension des bâtiments du Pege**

Le Pôle européen de gestion et d'économie (Pege) a fait l'objet de travaux d'extension. Le chantier s'est déroulé en deux phases : tout d'abord l'aménagement d'une nouvelle bibliothèque et d'une cafétéria, puis la reconfiguration de l'ancienne bibliothèque en espaces dédiés aux partenariats de l'EM Strasbourg et à toutes les formations du Pege.

Composition

du **Conseil académique**

# 2

## commissions

→ la Commission de la recherche

→ la Commission de la formation  
et de la vie universitaire

Composition

de la **commission**

**de la recherche**

# 40

membres

- **28** enseignants et assimilés répartis par secteurs de formation
- **4** personnels Biatss (personnels des bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniciens, de service et de santé) et assimilés
- **4** doctorants
- **4** personnalités extérieures à parité femme/homme

Composition de la  
**commission de la formation  
et de la vie universitaire**

# 40

membres

- **16** enseignants et assimilés
- **16** étudiants
- **4** personnels Biatss et assimilés
- **4** personnalités extérieures  
à parité femme/homme

Composition

du **Conseil d'administration**

# 36

membres

- **16** enseignants et assimilés
- **6** personnels Biatss et assimilés
- **8** personnalités extérieures
- **6** étudiants

# L'internationalisation de l'université : dans les coulisses de la Direction des relations internationales

## Focus

Coopérations internationales, gestion des mobilités entrantes et sortantes, représentation et promotion de l'établissement à l'international sont les missions principales confiées à la Direction des relations internationales (DRI) de l'Université de Strasbourg. Placée sous la responsabilité politique de la vice-présidence Relations internationales, Irini Tsamadou-Jacobberger depuis janvier 2017, ce service central sensibilise et assiste toute la communauté universitaire sur les questions de coopération et de développement à l'international.



Dans les locaux de la DRI, étudiants et personnels se succèdent.

## Plus de 2 000 coopérations à travers le monde

—

En recoupant les données d'activités de formation et de recherche à l'international, l'analyse des accords de coopérations internationales à l'Université de Strasbourg menée entre 2015 et 2016 auprès des composantes et des unités de recherche a permis de mettre à jour près de 1500 accords de coopération et plus de 500 collaborations de recherche. Toutes les formations et tous les programmes de recherches sont donc concernés par différentes formes d'internationalisation et nécessitent un accompagnement de la part de la Direction des relations internationales afin d'assurer fluidité et cohérence aux projets de partenariats.



Retour d'expérience et enthousiasme communicatif lors de la semaine de la mobilité internationale.

Si les projets sont souvent détectés par les chercheurs et enseignants-chercheurs en fonction de leurs besoins, il revient aux équipes de Rachel Blessig, nouvelle directrice des relations internationales de l'Université de Strasbourg depuis octobre 2016, d'assurer une veille permanente afin d'accompagner les acteurs avec les bons outils. Par exemple, le Pôle unique d'ingénierie (PUI) facilite



l'accès aux financements européens et internationaux, en apportant une aide technique au montage des projets. En 2016-2017, le bureau Formation du PUI a notamment accompagné deux actions prestigieuses Jean-Monnet sur les questions européennes et un projet de renforcement des capacités avec le Maroc et l'Égypte. La DRI dispose également d'un réseau des correspondants RI (Cori) relais déterminant pour détecter de futurs projets de partenariats. Ces derniers, déjà actifs dans les composantes, sont désormais étendus aux unités de recherche pour plus de cohérence entre formation et recherche.

### **Plus de 1 600 étudiants accueillis dans des universités partenaires**

—  
Enrichir son CV en améliorant son niveau de langue étrangère, découvrir un autre système d'enseignement avec des pédagogies différentes, vivre une aventure humaine et culturelle inoubliable, les raisons de partir effectuer une partie de ses études à l'étranger sont multiples. Désireuse d'ouvrir un horizon sur le monde à ses étudiants, l'Université de Strasbourg favorise



La Maison universitaire internationale.

et encourage la mobilité internationale, en proposant des programmes d'échanges avec plus de 660 établissements à travers le monde. Avec son département Mobilité, la Direction des relations internationales encourage le départ des étudiants strasbourgeois vers d'autres destinations en leur proposant une série d'événements pour se renseigner et s'y préparer et un lieu d'échange dédié au sein de la Maison universitaire internationale. Le service gère également les bourses Eucor, Unistra, Idex, Erasmus+ et l'aide à la mobilité internationale du Crous pour aider les étudiants à réaliser leurs projets d'études ou de stage à l'étranger. À titre d'exemple, en 2016-2017, 200 000 euros ont été versés à 64 étudiants sur critères d'excellence au titre de la bourse Idex.



Salle d'information et d'échange pour une mobilité réussie.

Chaque année, plus de 12 000 étudiants internationaux font quant à eux le choix de venir étudier à l'Université de Strasbourg. La DRI facilite l'accueil de ces étudiants en simplifiant leurs démarches administratives dans le cadre des programmes d'échanges et favorise leur intégration en proposant de la documentation et des activités dédiées. Peu avant la rentrée 2016, 75 étudiants

ont pu se familiariser avec l'université et la ville tout en suivant un stage de français langue étrangère, une semaine d'intégration organisée par les équipes de la DRI.

L'Université de Strasbourg est membre des réseaux européens et internationaux : AC21, AUF, Eucor-Le Campus européen, Leru, UFA/DFH, Utrecht Network.

Les enseignants et les administratifs font également l'objet de toutes les attentions de la part du service qui accompagne également les personnels dans leurs projets de mobilité. Depuis le printemps 2016, afin d'encourager et de soutenir les composantes et les personnels de l'université dans l'internationalisation de leurs pratiques mais aussi de faciliter l'accès aux différents appuis financiers destinés aux personnels, la Direction des relations internationales a repensé son appel à projets interne devenu le dispositif de soutien relations internationales. Avec un budget de près de 150 000 euros pour 2016-2017, ce dispositif unique réunit une dizaine d'appuis financiers.

## **Une participation active et reconnue de l'établissement aux réseaux internationaux**

—

Les réseaux répondent aux deux missions des établissements d'enseignement supérieur définies dans le Code de l'éducation : développer la coopération internationale et participer à la construction de l'espace européen de l'enseignement supérieur et de la recherche. Les relations internationales se déclinent à plusieurs échelles, et celle des réseaux européens et mondiaux permet à l'Unistra de rayonner différemment.

Ces projets permettent d'avancer ensemble, dans la réflexion comme dans l'expérimentation : innovation pédagogique, projets communs autour de la formation et de la recherche, lobbying institutionnel, construction de réseaux d'experts, etc.). La valeur ajoutée est de se confronter à la réalité de l'internationalisation des établissements d'enseignement supérieur à l'échelle européenne ou mondiale. Cela permet de mutualiser des ressources et des moyens pour aller plus loin ensemble et former le citoyen européen de demain.

# Initiative d'excellence (Idex) : une pérennisation pour aller plus loin

## Focus

Confirmé par le jury international d'évaluation le 29 avril 2016, le projet Initiative d'excellence (Idex) de l'Université de Strasbourg a vu ses fonds pérennisés et l'université a ainsi obtenu la garantie de moyens supplémentaires pour poursuivre son développement. Des projets qui se sont étoffés en 2016-2017 et qui ouvriront la voie à d'autres sur le long terme.

## **Par-delà les frontières**

—  
L'Université de Strasbourg a été l'une des trois premières universités, aux côtés des universités de Bordeaux et Aix-Marseille, à être labellisée « Idex pérenne ». Son projet « Par-delà les frontières », reposant sur une approche pluridisciplinaire en recherche, en formation, en valorisation et en collaborations internationales a



20 % des crédits Idex  
sont alloués à la formation.



La recherche au cœur  
de l'innovation.

connu un effet d'entraînement. Celui-ci a permis de faire émerger de nouvelles thématiques d'excellence et d'encourager le goût de l'audace et de l'innovation des porteurs de projets permettant ainsi d'atteindre ses objectifs. Plus qu'une simple énumération de projets, l'Idex doit être vue comme une formidable opportunité pour aller plus loin en matière d'expérimentation et d'innovation. Pour ce faire, au terme d'une période probatoire de quatre ans et à l'issue de l'évaluation par le jury international d'évaluation, les 750 millions d'euros placés par l'État au titre des Investissements d'avenir ont définitivement été acquis par l'université et celle-ci bénéficie désormais des intérêts annuels de ce capital non-consomptible, soit 25 millions d'euros par an.

### **Faits marquants de l'année**

—  
L'activité de l'Idex a pu être maintenue au cours de cette année-charnière avec des actions saillantes. En recherche, les appels « Contrats doctoraux internationaux » et « Contrats post-doctoraux » ont suscité un engouement plus fort que jamais avec, au total, 89 demandes déposées (62 pour les contrats doctoraux et 27 pour les contrats

post-doctoraux), soit une augmentation de 41 % par rapport à l'année précédente. En formation, l'Institut du développement et de l'innovation pédagogiques (Idip) a poursuivi son développement avec un changement de direction et la définition de nouvelles orientations stratégiques incluant davantage la réussite étudiante.

En matière d'insertion professionnelle et en lien avec les partenaires socio-économiques, l'action de l'Idex en ce domaine a essentiellement consisté en un soutien à l'usine-école Ease (European Aseptic and Sterile Environment) dans les dernières phases préparatoires de son exploitation. L'année 2016 a également permis de redéfinir les objectifs du levier Université & Cité et d'accompagner le développement ou la réorganisation de services internes dans une logique de meilleure qualité de services rendus avec le programme Synergie. Par ailleurs, a été lancée la démarche de portail unique entreprises visant à structurer le lien avec le monde industriel et à coordonner l'activité des nombreux services internes qui sont au contact du monde socio-économique au sens large.



Des initiatives ambitieuses destinées au grand public.



Ease s'apprête à ouvrir ses portes.

# Sept établissements associés pour une stratégie commune

## Focus



En 2016, la Haute école des arts du Rhin (Hear), dernier établissement signataire en date, a ainsi voulu renforcer le partenariat qui la lie de longue date avec l'Unistra en matière d'enseignement, en œuvrant avec l'ensemble des associés à la construction de la politique de site.

Dans le cadre de la nouvelle organisation de la coordination territoriale des établissements d'enseignement supérieur émanant de la loi du 22 juillet 2013, sept établissements alsaciens se sont associés pour coordonner leurs politiques d'enseignement supérieur et de recherche autour d'un contrat de site. Celui-ci court jusqu'en 2017, le prochain contrat qui couvrira la période 2018-2022 est en cours de discussion entre les établissements.

L'Université de Strasbourg, l'Université de Haute-Alsace, l'Institut national des sciences appliquées de Strasbourg, l'École nationale supérieure d'architecture de Strasbourg, l'École nationale du génie de l'eau et de l'environnement de Strasbourg, la Bibliothèque nationale et universitaire de Strasbourg et la Haute école des arts du Rhin se rassemblent donc autour des objectifs suivants.



- Renforcer l'excellence scientifique du site en bénéficiant de la dynamique des secteurs pilotes ;
  - Contribuer à développer le potentiel des entreprises dans le domaine de l'innovation et à faire rayonner la région au cœur de l'espace rhénan et de l'Europe ;
  - Élaborer à court terme une carte claire et rationnelle de l'enseignement supérieur en Alsace, en formation initiale comme en formation tout au long de la vie ;
  - Améliorer l'accessibilité à la formation universitaire et la réussite des étudiants aux profils diversifiés ;
  - Faire aboutir la démarche structurante d'un Schéma directeur de la documentation universitaire ;
  - Mieux affirmer la présence à l'international des établissements alsaciens ;
  - Mutualiser les moyens en matière de vie étudiante, par l'accès aux services offerts (sport, santé, etc).
- La définition et la mise en œuvre d'un Schéma directeur de la vie étudiante et l'utilisation d'une carte étudiante et professionnelle commune à tous les établissements.

Ce rapport est une photographie des activités de l'Université de Strasbourg en 2016-2017.

Retrouvez toute son actualité et les informations la concernant sur : [unistra.fr](http://unistra.fr) et [recherche.unistra.fr](http://recherche.unistra.fr)

Université de Strasbourg  
CS 90032  
67081 Strasbourg Cedex  
Tel. +33 (0)3 68 85 00 00

[unistra.fr](http://unistra.fr)  
[twitter.com/unistra](https://twitter.com/unistra)  
[facebook.com/unistra](https://facebook.com/unistra)  
[youtube.com/unistra](https://youtube.com/unistra)  
[instagram.com/unistraofficiel](https://instagram.com/unistraofficiel)

### **Directeur de la publication**

Michel Deneken

### **Conception et coordination éditoriale**

Service de la communication,  
Cabinet de la présidence

### **Rédaction**

Service de la communication

### **Conception et réalisation graphique**

Valentin Gall et Faustine Najman

### **Photos**

Catherine Schröder / Université de Strasbourg  
sauf mention.

**p.37** droits réservés

**p.39** Jean-Yves Bigot / IPCMS

**p.61** Jean-Pierre Sauvage, remise du prix :  
Pi Frisk / © Nobel Media AB

**p.65 | 1** Alban Hefti pour Strasbourg Eurométropole

**p.65 | 2** Ronan Rousseau

**p.65 | 3** Nicolas Busser / CNRS

**p.67 | 1** 2017 European Union / European Parliament

**p.67 | 2** Forum européen de bioéthique :  
Jérôme Dorkel / Strasbourg Eurométropole

**p.73 | 1** droits réservés

**p.73 | 2** Mathilde Hubert / Service relations Alumni

**p.106** Antoine Lejolviet / Hear

### **Impression**

OTT imprimeur – 3<sup>e</sup> trimestre 2017



